



**ENSEMBLE,
DANS LE RESPECT
ET L'EXIGENCE**

LISTE PORTÉE PAR
PIERRE DEHAEN

ÉLECTIONS DU CLUB DE
HOCKEY AMATEUR DE ROUEN
03 OCTOBRE 2026





ENSEMBLE, DANS LE RESPECT ET L'EXIGENCE

ÉLECTIONS DU CLUB DE HOCKEY AMATEUR DE ROUEN

OCTOBRE 2026



NOTRE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE



RESPECT

Nous plaçons l'humain
au cœur de nos actions.



ENGAGEMENT

Nous nous investissons
pleinement pour le club.



SOLIDARITÉ

Ensemble, nous sommes
plus forts.



PERFORMANCE

Nous visons l'excellence
sportive et collective.

NOTRE LISTE



Pierre DEHAEN

Responsable communication
Dirigeant associatif
ex-arbitre International
2 enfants au CHAR



Cédric BOULENGER

Cadre informatique
1 enfant au CHAR



Alexandre DY

Directeur Cabinet
Expert-Comptable



Vincent GARNIER

Responsable commercial
Gardien de but du club



David GAUDU

Responsable de projets
2 enfants au CHAR



Vincent GUILLAUME

Médecin du sport
ex-staff équipe de France U20



Valentin HAMEL

Responsable restauration
Joueur du club
1 enfant au CHAR



Aurélie LECAT

Gestionnaire d'entreprise
1 enfant au CHAR



Romain LECLERC

Entrepreneur
Joueur du club
1 enfant au CHAR



Eloise LELOUP

Cheffe d'équipe
Responsable d'équipe
1 enfant au CHAR



Lucile MARTIN

Cheffe de projets
Joueuse du club



Enguerrand THIBOUVILLE

Conseiller bancaire
Arbitre national



David THOMAS

Gardien de résidences
Arbitre régional
Ancien dirigeant au CHAR

“
UNE ÉQUIPE
DIVERSIFIÉE,
COMPLÉMENTAIRE
ET PASSIONNÉE,
AU SERVICE
DE TOUS LES
LICENCIÉS !



**VOTEZ POUR UNE ÉQUIPE ENGAGÉE,
TRANSPARENTE ET AMBITIEUSE.**



**VOTRE VOIX COMPTE,
ENSEMBLE, FAISONS DU CHAR UN CLUB
DONT NOUS SERONS TOUS FIER !**



ÉCOUTE



TRANSPARENCE



RESPONSABILITÉ



AMBITION



✉ ensemblepourlechar@gmail.com

Club de Hockey Amateur de Rouen
ENSEMBLE, DANS LE RESPECT ET L'EXIGENCE

PROJET pour le CHAR

2026 - 2030

* **Structurer le club** en mettant en place un cadre et des process

Avec une équipe d'élus qui veut et qui va travailler ensemble. Les décisions seront prises de façon collégiale et seront disponibles pour les licenciés et partenaires (-> transparence et communication claire à destination des licenciés & parents)

- ➔ Des **commissions** verront le jour pour une meilleure efficience
- ➔ Refonte des **Statuts** et du **Règlement Intérieur**
- ➔ Mise en place d'un **projet associatif** et d'un **projet sportif**
- ➔ 1 réunion chaque quinzaine avec le staff technique
- ➔ 1 réunion par mois entre les élus

* **Un blason à redorer** en s'unissant derrière des valeurs partagées : **Courage, Honnêteté, Audace, Respect = CHAR**

- ➔ Article 1 du code du sport : « *Les activités physiques et sportives constituent un élément important de l'éducation, de la culture, de l'intégration et de la vie sociale.* »

Nous devons partir de ces valeurs et de ce texte officiel de l'Etat français pour accompagner et former nos joueurs/joueuses. Préparons nos (jeunes) athlètes à devenir des citoyens de demain, permettant de s'appuyer sur des bases solides, et ainsi développer leurs capacités sportives plus sereinement.

Nous mettrons en place des interventions sur des thématiques spécifiques avec des experts (ex : nutrition du sportif, prévention des blessures, gestes qui sauvent, comment faire un bon usage des médias sociaux ?, sensibilisation aux risques liés aux paris sportifs, arbitrage...)

Pour réussir cet objectif, à savoir redonner des couleurs au CHAR, il faudra soutenir une politique sportive ambitieuse et cohérente.

*** Mise en place d'un staff qualifié et en nombre suffisant** pour encadrer nos licenciés et ainsi permettre le développement technique et tactique des joueurs/joueuses dans un cadre sain, sécuritaire et adapté.

Un regard attentif sera porté au projet sportif de chacun pour un meilleur accompagnement tout au long de la saison.

(mise en place d'une fiche individuelle de suivi + évaluation en début de saison, évaluation mi-saison et évaluation de fin de saison avec débrief fait par le staff)

*** Développer les relations avec le RHE 76 et les clubs de la Métropole rouennaise**

Travailler main dans la main pour préparer les athlètes, qui le souhaitent, à se projeter dans un éventuel projet d'excellence avec des valeurs partagées.

Réussir à mettre en place des interventions avec les joueurs et le staff du RHE 76 auprès de l'ensemble des jeunes du CHAR.

Nous souhaitons que le RHE 76 soit convié, en qualité d'invité, à certaines réunions pour donner un avis consultatif sur des sujets spécifiques et ainsi trouver une nouvelle dynamique permettant d'unir les forces vives dont le seul objectif est de faire rayonner le hockey rouennais sur notre territoire et bien au-delà. Ce partenariat avec le RHE 76 doit permettre de mieux préparer les joueurs du CHAR à intégrer l'Académie et l'équipe professionnelle.

D'autre part, nous souhaitons rencontrer et échanger avec les clubs sportifs de la Métropole rouennaise afin de partager les bonnes pratiques, trouver des pistes de mutualisation et mettre en place des partenariats dans l'intérêt de nos licenciés.

*** Recruter, Fidéliser et Valoriser nos bénévoles**

Il est indispensable de donner envie à des personnes de s'investir pour le développement du club, permettre le bon déroulement de la saison, accompagner et soutenir les éducateurs au sein d'une catégorie, mettre en place des actions et des événements....

La réforme que nous souhaitons faire valider rapidement par le nouveau Conseil d'Administration est la prise en charge de la licence (part fédérale) pour les RE, les officiels de table de marque, les encadrants bénévoles glace (-> permettant également le contrôle du fichier FIJAISV).

Afin d'accompagner l'engagement, nous donnerons une fiche mission pour chaque poste bénévole.

Nous mettrons en place des actions de valorisation et de reconnaissance des bénévoles qui œuvrent pour le CHAR.

(via la communication sur médias sociaux/site Internet, invitations à des rencontres sportives professionnelles, dotation textile...)

*** Mise en place d'un plan de Formation** (pour éducateurs, dirigeants, bénévoles et arbitres)

Thèmes : Modules fédéraux pour l'encadrement sur la glace, Lutte contre les Violences Sexistes et Sexuelles / Discriminations, éthique & déontologie, Sport & Autisme, Basicompta, gestion associative, conduite minibus...

Concernant l'arbitrage, mise en place d'une sensibilisation par catégorie avec arbitres régionaux/nationaux (rôle de l'officiel, règles de jeu et directives). Le joueur / la joueuse est plus fort.e en connaissant les règles et ses subtilités. Et cela pourra permettre également de susciter des vocations ou de proposer un nouveau projet à des joueurs/joueuses qui voudraient s'investir autrement pour leur sport.

Pour nos « arbitres clubs » et « arbitres régionaux », nous souhaitons travailler en étroite collaboration avec la FFHG pour accompagner la montée en compétences de nos officiels et trouver des solutions pour améliorer leur suivi.

*** Une place pour toutes et tous au CHAR**

Il est inconcevable qu'un club comme Rouen ne consacre pas plus de moyens pour le hockey féminin.

Il faudra avoir des créneaux spécifiques et adaptés, avec un.e professionnel.le diplômé.e et une vraie stratégie de recrutement, de développement et de fidélisation.

Objectifs : accueillir plus de joueuses, les aider à se développer et inscrire une équipe en championnat.

De plus, utilisons la dynamique des Jeux Paralympiques des Alpes 2030 pour relancer également le Para-hockey et ainsi permettre à des personnes en situation de handicap et des personnes « valides » de pratiquer cette discipline si spectaculaire.

Nous veillerons également à ce que les Loisirs (part importante des licenciés du club) soient réellement considérés - pas juste 2 mois avant les élections - et qu'ils soient représentés au sein du Conseil d'Administration.

D'un point de vue sportif, nous mettrons à disposition une personne ressource qualifiée, ou en formation, pour les différentes équipes loisirs. Elle pourra monter sur la glace (rotation entre les équipes) afin de prodiguer des conseils aux joueurs/joueuses et accompagner les « responsables » dans la mise en place d'exercices.

Semaine 1 : Equipe A, Semaine 2 : Equipe B, Semaine 3 : Equipe C, Semaine 4 : Equipe D

Pour les loisirs souhaitant engager une équipe en championnat, il faudra réunir les personnes intéressées afin de connaître la dynamique et les objectifs pour essayer de répondre au mieux aux attentes.

Nous devons également permettre à chaque personne, quel que soit son âge, de découvrir le hockey-sur-glace et de le pratiquer tout au long de l'année. (lien social, importance de la pratique sportive pour la santé et l'utilité de proposer une offre pour des amateurs de Hockey)

Nous envisageons de mettre un créneau spécifique pour les débutants 10-17 ans qui souhaiteraient découvrir la discipline et ainsi évoluer à leur rythme en s'amusant. En fonction du développement et de l'envie, la situation sera évaluée pour savoir s'il est possible d'intégrer une équipe.

*** (Re)trouver un Esprit Club** autour d'évènements

Les licenciés (jeunes et adultes), ainsi que leur entourage, pourront par exemple assister à une Fête du club où il sera possible de jouer au Hockey ensemble et où des animations seront proposées afin de faciliter les rencontres, les échanges et découvrir les personnes qui aiment et supportent le Hockey à Rouen.

Les tournois de chaque catégorie seront considérés comme temps fort de la saison pour que les joueurs/joueuses qui y participent soient pleinement satisfaits et que les extérieurs puissent se dire qu'ils ont vécu un moment enchanté sur les bords de Seine grâce au CHAR. (cela passera par une mobilisation de l'équipe dirigeante, des bénévoles qui ont envie de s'investir, une très bonne organisation, un accueil soigné des participants, diverses prestations/animations proposées sur place, qualité des équipes engagées...)

*** Repenser le modèle économique** du club

Le contexte économique étant tendu il faut se rendre à l'évidence que nous devons relever un défi de taille afin de permettre au club de se structurer, se développer et de répondre aux objectifs fixés.

Pour cela nous devons entretenir des relations fortes avec la FFHG pour entre autres le déploiement des Projets Sportifs Fédéraux (PSF), la Ligue et les partenaires institutionnels.

Il faudra donner envie à des partenaires privés et mécènes de maintenir leur soutien et en convaincre de nouveaux, qui seraient séduits et convaincus par notre projet, afin de soutenir le CHAR.

Nous devons également s'acculturer aux Appels à Projets et réfléchir à une offre de prestations de qualité auprès de nos licenciés, de joueurs/joueuses extérieurs et d'acteurs économiques locaux.

*** Proposer du Hockey sur glace dans un cadre sécuritaire et bienveillant**

Notre équipe s'engage à offrir la pratique du hockey sur glace dans un environnement où la sécurité physique et le respect de chacun sont des priorités absolues. Cela se traduit par la mise en place de règles claires, d'un encadrement qualifié et d'équipements adaptés, permettant à tous les pratiquants d'évoluer dans des conditions optimales, quel que soit leur âge ou leur niveau.

Au-delà de l'aspect technique, nous souhaitons promouvoir un climat bienveillant favorisant l'inclusion, l'esprit d'équipe et le plaisir du jeu. Il faudra donc que chaque licencié se conforme également aux règles de vie sans qu'il puisse y avoir des « privilèges » ou des « exceptions » (ex : il faudra s'équiper dans le même vestiaire que ses coéquipiers, honorer les engagements pris vis-à-vis du collectif, démontrer ses capacités et avoir une bonne attitude dans sa catégorie avant d'être surclassé...)

Chaque licencié doit pouvoir se sentir accueilli, respecté et encouragé dans sa progression. Les comportements violents, discriminatoires ou contraires aux valeurs sportives sont proscrits et feront l'objet d'une vigilance particulière.

Les entraîneurs et encadrants jouent un rôle essentiel dans cette démarche en adoptant une pédagogie positive, centrée sur le développement des compétences, la confiance en soi et le respect des autres. Cette culture du respect et du vivre-ensemble est pour nous essentielle.

Ainsi, notre vision pour le club ne se limite pas à l'apprentissage du hockey, mais contribue également à la formation de citoyens responsables, dans un cadre sain, structurant et épanouissant.



ENSEMBLE, DANS LE RESPECT ET L'EXIGENCE

LISTE PORTÉE PAR
PIERRE DEHAEN

ÉLECTIONS DU CLUB DE
HOCKEY AMATEUR DE ROUEN



NOTRE ENGAGEMENT

REDONNER FIERTÉ, STABILITÉ ET AMBITION AU CHAR

Nous souhaitons construire un club structuré, respectueux et ambitieux, où chaque licencié, parent et bénévole trouve sa place dans un environnement sain, exigeant et bienveillant.

NOS VALEURS NOUS RASSEMBLENT :



COURAGE



HONNÊTÉTÉ



AUDACE



RESPECT

“ Article 1 du code du sport :
« Les activités physiques
et sportives constituent
un élément important
de l'éducation, de la culture,
de l'intégration et de la vie sociale. » ”



NOTRE AMBITION

FAIRE RAYONNER LE HOCKEY ROUENNAIS

Avec exigence, respect et engagement collectif.

Parce que le hockey est bien plus qu'un sport :
c'est un lieu d'éducation, de partage et de progression.



FAISONS AVANCER LE CHAR

VOTEZ POUR UNE ÉQUIPE
ENGAGÉE, TRANSPARENTE
ET AMBITIEUSE.



RESPECT



ENGAGEMENT



SOLIDARITÉ



PERFORMANCE

✉ ensemblepourlechar@gmail.com

NOTRE PROJET POUR LE CHAR

10 PRIORITÉS POUR L'AVENIR DU CLUB

1

STRUCTURER LE CLUB AVEC DES RÈGLES CLAIRES

- Fonctionnement transparent et décisions collégiales
- Création de commissions pour plus d'efficacité
- 1 réunion toutes les 2 semaines avec le staff technique
- 1 réunion par mois entre les élus
- Communication claire vers les licenciés et parents



2

REDONNER DU SENS ET DES VALEURS AU CLUB

- Révision du règlement intérieur
- Élaboration d'un projet associatif
- Interventions d'experts : nutrition, prévention blessures, gestes qui sauvent, médias sociaux, paris sportifs, arbitrage...
- Politique sportive cohérente et ambitieuse



3

GARANTIR UN ENCADREMENT SPORTIF DE QUALITÉ

- Staff qualifié et en nombre suffisant
- Fiche de suivi pour chaque joueur/joueuse
- Évaluations en début, mi-saison et fin de saison avec débrief
- Accompagnement personnalisé tout au long de la saison



4

RECRECITER, FIDÉLISER ET VALORISER NOS BÉNÉVOLES

- Donner envie de s'investir dans la vie du club
- Prise en charge de la licence (part fédérale) pour RE, officiels de table de marque, encadrants bénévoles glace
- Actions de valorisation : communication, invitations, dotation textile ...



5

METTRE EN PLACE UN PLAN DE FORMATION

- Formations pour éducateurs, dirigeants, bénévoles et arbitres
- Thèmes : modules fédéraux, VSS / discriminations, éthique & déontologie, Basicompta, gestion associative, conduite minibus...
- Sensibilisation à l'arbitrage par catégorie avec arbitres régionaux/nationaux



6

DÉVELOPPER LES RELATIONS AVEC LE RHE 76 ET LES CLUBS LOCAUX

- Travailler main dans la main pour préparer les athlètes à un projet d'excellence
- Interventions régulières avec joueurs et staff du RHE 76
- Échanges et partenariats avec les clubs de toutes disciplines de la métropole



7

UNE PLACE POUR TOUTES ET TOUS

- Développement du hockey féminin et du parahockey
- Créneaux spécifiques et encadrement diplômé
- Valorisation des équipes loisirs et représentation au sein du CA
- Accès au hockey pour tous les âges et tous les niveaux



8

(RE)TROUVER UN ESPRIT CLUB AUTOUR D'ÉVÉNEMENTS

- Organisation d'une Fête du club
- Tournoi de chaque catégorie : des temps forts inoubliables
- Animations, convivialité et échanges entre générations



9

REPENSER LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DU CLUB

- Relations fortes avec la Fédération, la Ligue et les partenaires institutionnels
- Recherche de nouveaux partenaires privés
- Réflexion sur les appels à projets et offres de prestations de qualité



10

PROPOSER DU HOCKEY SUR GLACE DANS UN CADRE SÉCURITAIRE ET BIENVEILLANT

- Accueil de qualité pour toutes et tous
- Prévention et lutte contre toutes formes de violences et de discriminations
- Climat sain pour permettre à chacun de s'épanouir



UNE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE

Disponibles, à l'écoute et proches du terrain, nous agirons avec transparence et engagement pour le bien de tous les licenciés.



ÉCOUTE



TRANSPARENCE



RESPONSABILITÉ



AMBITION



ENSEMBLE, FAISONS DU CHAR UN CLUB DONT NOUS SERONS TOUS FIERS !



PROPOSITION DE COMMISSIONS

Les élus du CA se positionneront sur les Commissions et des personnes « qualifiées » pourront intégrer également ces Commissions (sous réserve de validation du CA)

- **COMMISSION FINANCIERE & ADMINISTRATIVE**

Élaboration et suivi du budget

Recherche de financements

Suivi des dépenses et recettes

Préparation des bilans financiers

Gestion des cotisations

Gestion des licences et inscriptions

Tenue des registres et documents officiels

Préparation des CA & AG

Rédaction des comptes rendus

Relations avec la fédération & la ligue

Gestion des relations institutionnelles avec le Ministère des Sports et ses organes déconcentrés (DRAJES & SDJES 76), la FFHG, la Ligue, le CNOSF et ses structures déconcentrées (CROS Normandie & CDOS 76), le CPSF, la Préfecture et les collectivités.

- **COMMISSION SPORTIVE**

Mise en place du projet sportif

Organisation des entraînements et compétitions

Suivi des éducateurs sportifs et assistants

Gestion des équipes (sélections, compositions, niveaux)

Gestion des arbitres et des officiels de table de marque

Suivi des performances et de la progression des licenciés F & H

Relation avec le RHE 76 pour développement des joueurs qui envisagent le haut-niveau et/ou un parcours d'excellence

- **COMMISSION COMMUNICATION / EVENEMENTS / ANIMATIONS**

Gestion du site internet et des réseaux sociaux

Relations avec la presse locale + Suivi des demandes effectuées auprès de la Mairie, Métropole et/ou Préfecture

Lien avec la personne en charge de la communication du club

Valorisation des événements et des résultats

Mobilisation & Valorisation des bénévoles & des licenciés

Mise en place & Suivi de tournois, des matchs amicaux, des stages...

Animations pour la vie du club

- **COMMISSION EDUCATION / FORMATION**

Mise en place du projet associatif
Formations des éducateurs, arbitres, officiels de table de marque et des bénévoles
Interventions des experts auprès des joueurs et joueuses
Suivi des diplômes et certifications
Accueil, formation et accompagnement des bénévoles
Relation avec les établissements scolaires des licenciés

- **COMMISSION SPONSORING / MECENAT / SUBVENTIONS**

Recherche de sponsors et mécènes
Suivi des partenaires existants
Mise en place de contreparties (visibilité, événements)
Demande de subventions (Agence Nationale du Sport/FFHG, ville Rouen, Métropole, Département & Région, Services déconcentrés de l'Etat)
Relation avec les personnes en charges de la partie commerciale du RHE 76

- **COMMISSION ETHIQUE / DISCIPLINE**

MAJ et Application du règlement intérieur
Promotion des valeurs sportives (respect, fair-play)
Lutte contre les violences et les discriminations dans le sport
Prévention des comportements inappropriés
Gestion des conflits internes (avec éventuelle(s) sanction(s) vis-à-vis des licenciés)
Relation avec conseils du club
Lien avec les Commissions de discipline de la FFHG et de la Zone

- **COMMISSION MEDICALE / SPORT-SANTE**

Promotion des bienfaits d'une activité physique ou sportive régulière
Lien avec le médecin fédéral
Recensement des blessures
Développer un réseau de professionnels de santé pouvant intervenir auprès de nos licenciés
Mise en place de préconisations pour éviter les blessures liées à la pratique du hockey sur glace et la préparation physique des athlètes/arbitres

- **COMMISSION MATERIEL / INFRASTRUCTURE(S) SPORTIVE(S)**

Lien avec les agents travaillant dans la patinoire et les clubs résidents
Gestion des véhicules du club
Achat et entretien du matériel / Suivi des stocks
Gestion des tenues et dotations